

Comunicato Stampa

IL CDA DI PIOVAN S.P.A. APPROVA LE INFORMAZIONI FINANZIARIE PERIODICHE AL 30 SETTEMBRE 2020

- Ricavi consolidati pari a € 152,3 milioni, in calo del 9,5% rispetto a € 168,2 milioni al 30 settembre 2019 (-7,4% a cambi costanti);
- EBITDA pari a € 20,0 milioni (13,2% dei ricavi del periodo), in crescita del 3,3% rispetto a € 19,4 milioni al 30 settembre 2019;
- Risultato Operativo (EBIT) pari a € 15,9 milioni (con un'incidenza sui ricavi del 10,5%), + 0,9% rispetto a € 15,8 al 30 settembre 2019;
- Risultato Netto consolidato pari a € 10,5 milioni (con un'incidenza sui ricavi del 6,9%), rispetto a
 € 11,7 milioni al 30 settembre 2019;
- Posizione Finanziaria Netta consolidata ante IFRS 16 pari a € 10,4 milioni, in miglioramento di € 16,3 milioni rispetto al 30 settembre 2019.

Santa Maria di Sala (VE), 11 novembre 2020 – Il Consiglio di Amministrazione di Piovan S.p.A. ("Piovan" o la "Società"), riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2020.

"In un contesto di mercato incerto a causa degli scenari determinati dalla pandemia di Covid 19, continuiamo a registrare una buona tenuta dei volumi con un incremento dei margini sia in valore percentuale che in valore assoluto. Questi dati, uniti alla importante acquisizione di Doteco, ci fanno pensare ad un fine anno positivo ed a un 2021 in ripresa. Anche nel terzo trimestre la società ha continuato il progetto di rafforzamento della struttura patrimoniale e finanziaria, condizione fondamentale per eventuali processi di aggregazione futuri." dichiara Nicola Piovan, Presidente Esecutivo.

Si riportano di seguito i principali dati economici e finanziari delle Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2020:

		Nove mesi chi	Variazioni			
(valori in migliaia di euro)	2020	% sul totale ricavi e altri proventi	2019	% sul totale ricavi e altri proventi	2020 vs 2019	%
Ricavi	149.421	98,1%	164.015	97,5%	(14.594)	(8,9%)
Altri ricavi e proventi	2.849	1,9%	4.210	2,5%	(1.361)	(32,3%)
TOTALE RICAVI E ALTRI PROVENTI	152.269	100,0%	168.225	100,0%	(15.955)	(9,5%)
EBITDA	20.050	13,2%	19.416	11,5%	634	3,3%
RISULTATO OPERATIVO	15.923	10,5%	15.780	9,4%	143	0,9%
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE	15.118	9,9%	16.280	9,7%	(1.162)	(7,1%)
Imposte	4.625	3,0%	4.614	2,7%	11	0,2%
UTILE DI PERIODO	10.493	6,9%	11.665	6,9%	(1.172)	(10,0%)

Non vi sono valori non ricorrenti registrati nei primi nove mesi del 2020. I valori comparativi al 30 settembre 2019 sono stati esposti a valori totali; ricordiamo tuttavia che essi comprendevano ricavi non ricorrenti per \in 0,7 milioni e costi non ricorrenti per un totale pari a \in 0,8 milioni.

Piovan S.p.A.

Via delle Industrie 16 - 30036 S. Maria di Sala (Venezia) Italy

Tel. +39 041 5799111 - info@piovan.com

Purchase Dept. Fax +39 041 487436 - Sales Dept. Fax +39 041 487437 - Accounts Dept. Fax +39 041 5799244 C.F. 02307730289 - P.IVA 02700490275 - Cap. Soc. Euro 6.000.000,00 i.v.



Analisi dei Ricavi

Ricavi (e altri proventi) consolidati

Nei primi nove mesi del 2020 il totale dei **ricavi e altri proventi** del Gruppo Piovan ammonta a € 152,3 milioni in diminuzione rispetto a € 168,2 milioni dei primi nove mesi del 2019 (-9,5%).

La voce dei soli **ricavi** caratteristici del Gruppo ammonta a € 149,4 milioni in diminuzione rispetto ai 164,0 milioni dei primi nove mesi del 2020 (-8,9%).

Si noti che i ricavi, calcolati a cambi costanti (i.e. al cambio medio dei primi nove mesi del 2019), sarebbero maggiori per un importo pari a € 2,5 milioni, determinando un valore di ricavi pari a € 151,9 milioni e con una diminuzione pari al 7,4% rispetto ai primi nove mesi del 2019. I ricavi risultano infatti influenzati principalmente da un effetto negativo legato all'andamento del reais brasiliano.

I ricavi del terzo trimestre 2020 (€ 48,8 milioni) sono in leggera flessione (-1,2%) rispetto a quelli del secondo trimestre 2020 (€ 49,4 milioni), ma leggermente al di sopra (+2,5%) del terzo trimestre del 2019 (€ 47,6 milioni).

Ricavi per mercato

	30.09.2020	30.09.2019	Variazione	%
Plastic	115.921	129.991	-14.070	-10,8%
Food & non plastic	13.469	12.539	930	7,4%
Services	20.031	21.485	-1.454	-6,8%
Ricavi	149.421	164.015	-14.594	-8,9%

Per quanto riguarda la dinamica dei ricavi per mercato nei primi nove mesi del 2020 si rileva che:

- i ricavi da Sistemi per *l'Area Plastic* sono in diminuzione rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente; la ragione di tale andamento va sostanzialmente imputata alle restrizioni alla mobilità legate al Covid 19 che, soprattutto nel secondo trimestre ha ridotto la possibilità di installazioni e limitato la raccolta ordini, con impatto sui ricavi del terzo trimestre.
- i ricavi da Sistemi per l'Area Food & non plastic sono in crescita e superiori rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, grazie ad un buon backlog di inizio anno ed una raccolta ordini che cresce a fronte dell'aumento di clienti e di zone geografiche attive in questa area di business.
- il mercato *Services* evidenzia ricavi inferiori rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. Anche in tal caso la flessione è ascrivibile alle restrizioni alla mobilità imposte nel secondo trimestre che non hanno consentito la normale erogazione dei servizi post vendita presso i clienti. Nel terzo trimestre i ricavi si sono riposizionati su valori sostanzialmente in linea con le aspettative.



Ricavi per area geografica

	30.09.2020	30.09.2019	Variazione	%
EMEA	94.211	100.799	-6.588	-6,5%
ASIA	17.972	20.794	-2.822	-13,6%
NORTH AMERICA	29.643	34.056	-4.413	-13,0%
SOUTH AMERICA	7.595	8.366	-771	-9,2%
Ricavi	149.421	164.015	-14.594	-8,90%

L'andamento dei ricavi in Asia è influenzato negativamente dal COVID-19 che ha costretto alla chiusura per tre settimane nel primo trimestre dell'anno (quattro settimane considerando il periodo festivo del Capodanno cinese) della fabbrica in Cina.

I ricavi EMEA sono stati penalizzati dalle restrizioni alla mobilità imposte a partire da fine febbraio prima in Italia e poi nel resto d'Europa, che hanno rallentato e reso più difficile l'avviamento di sistemi consegnati ed anche le consegne stesse.

Anche i mercati del Nord e Sud America risentono di un rallentamento legato alla pandemia in corso.

<u>Analisi dei risultati operativi e netti consolidati</u>

EBITDA

Il margine operativo lordo (**EBITDA**) migliora sia in termini assoluti che di incidenza percentuale sui ricavi, attestandosi a € 20,0 milioni, in aumento del 3,3% rispetto a € 19,4 milioni del pari periodo del 2019, con una incidenza percentuale sul totale dei ricavi che passa dall'11,5% nel 2019 al 13,2% nel 2020, beneficiando di alcune misure di ottimizzazione e di contenimento dei costi intraprese nel corso dell'anno. In particolare, con riferimento al costo del personale si è incentivato lo smaltimento delle ferie pregresse maturate e fatto ricorso alla Cassa Integrazione a partire da marzo con riferimento alle società italiane; sono state inoltre adottate analoghe misure relativamente alle società estere.

Risultato operativo

Il **risultato operativo** è pari a € 15,9 milioni, in aumento rispetto a € 15,8 milioni del pari periodo precedente (+0,9%).

Il valore del risultato operativo in percentuale sul totale ricavi e altri proventi è pari al 10,5% rispetto al 9,4% del pari periodo precedente.



Risultato netto

L'utile di esercizio risulta pari a € 10,5 milioni, in diminuzione rispetto a € 11,7 milioni del pari periodo dell'anno precedente. L'incidenza sul valore totale dei ricavi e altri proventi è pari al 6,9%.

	2020	2019
Risultato netto attribuibile a:		
- azionisti della controllante	11.070	11.742
- interessenza di pertinenza di terzi	(577)	(76)
Risultato per azione		
- base	0,22	0,23
- diluito	0,22	0,23

Utile per azione

L'utile per azione è pari a € 0,22 al 30 settembre 2020 rispetto a € 0,23 alla fine dello stesso periodo dell'anno precedente.

Analisi dei risultati patrimoniali consolidati

Posizione finanziaria netta consolidata

La **posizione finanziaria netta consolidata** al 30 settembre 2020 (che si analizza ante applicazione dell'IFRS 16) è positiva per € 10,4 milioni, rispetto ad una posizione finanziaria netta positiva di € 6,9 milioni al 31 dicembre 2019 e negativa di € 5,9 milioni al 30 settembre 2019.

€/000	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2019
A. Cassa	17	15	19
B. Conti correnti e depositi postali	62.148	59.108	38.193
C. Liquidità (A+B)	62.165	59.123	38.212
D. Crediti finanziari correnti	5.239	6.319	6.342
E. Debiti bancari correnti	(23.011)	(25.026)	(23.008)
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(11.402)	(11.961)	(9.408)
G. Altre passività finanziare correnti	(160)	(189)	(220)
H. Indebitamento finanziario corrente (E+F+G)	(34.574)	(37.176)	(32.636)
I. Indebitamento finanziario corrente netto (H+C+D)	32.830	28.267	11.918
J. Debiti bancari non correnti	(22.046)	(20.939)	(17.395)
K. Obbligazioni emesse	-	-	-
L. Altre passività finanziare non correnti	(378)	(404)	(436)
M. Indebitamento finanziario non corrente (J+K+L)	(22.424)	(21.343)	(17.831)
N. Indebitamento finanziario netto (I+M) ante IFRS16	10.407	6.924	(5.913)
€/000	30.09.2020	31.12.2019	30.09.2019
Effetto IFRS16 - Lease	(7.581)	(7.864)	(5.236)
Quota Corrente	(1.643)	(1.537)	(1.042)
Quota non corrente	(5.939)	(6.327)	(4.194)
N. Indebitamento finanziario netto (N+Effetto IFRS 16)	2.825	(940)	(11.149)

^{*}La voce "Altre passività finanziarie correnti e non correnti" nel presente schema non include l'effetto derivante dall'applicazione dell'IFRS 16, esposto più sotto.



A tale riguardo, si evidenzia che il rallentamento e/o mancato completamento delle attività di installazione, a causa delle restrizioni alla mobilità per COVID-19, hanno posticipato in alcuni casi il raggiungimento di *milestones* contrattuali necessarie a conseguire alcuni incassi per i progetti in corso. Nel contempo, i pagamenti a fornitori coinvolti in tali progetti sono stati eseguiti nel rispetto dei termini originariamente previsti dai relativi contratti di fornitura, con conseguente temporaneo assorbimento di cassa. Tale effetto, più marcato nel corso del primo semestre 2020, si sta via via riducendo.

Rispetto al 30 settembre 2019 si rileva una generazione di cassa netta pari a € 16,3 milioni, correlata alla circostanza che i primi nove mesi 2019 erano stati caratterizzati dall'effettuazione di significativi investimenti non ricorrenti e dalla distribuzione di dividendi per € 7,7 milioni.

Fatti di rilievo intervenuti dopo il 30 settembre 2020

In data 2 ottobre 2020, la capogruppo, Piovan S.p.A. ha annunciato la firma dell'accordo per l'acquisizione del 100% del capitale di Doteco S.p.A., poi perfezionata in data 15 ottobre 2020. La società con sede a Modena è stata fondata nel 1994 ed è oggi tra i leader mondiali nelle tecnologie per la dosatura dei film plastici (per *packaging* alimentari e non) e fibre sintetiche. Nel 2019 Doteco S.p.A. ha conseguito, a livello consolidato, un fatturato di € 19,7 milioni, un EBITDA di € 3,4 milioni, un EBIT di € 2,8 milioni ed una posizione finanziaria netta positiva di € 6,0 milioni. Doteco S.p.A. opera a livello internazionale e conta, tra i suoi partner, i principali produttori di estrusione a livello globale.

Si segnala, inoltre, che l'assemblea degli Azionisti della Società ha deliberato in data 13 ottobre 2020 la distribuzione di un dividendo per complessivi € 5.602.223,00, prelevato dalla Riserva straordinaria e costituita da utili di esercizi precedenti. Il dividendo è stato messo in pagamento a partire dal 28 ottobre 2020, con stacco cedola fissato il 26 ottobre 2020 e *record date* il 27 ottobre 2020.

L'Assemblea ha inoltre deliberato di nominare l'Ing. Mario Cesari, già cooptato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 maggio 2020, quale amministratore indipendente della Società, nonché quale componente del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità e del Comitato Parti Correlate. L'Ing. Mario Cesari rimarrà in carica fino alla scadenza del Consiglio di Amministrazione stesso, e dunque sino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il Gruppo conferma la volontà di proseguire nel percorso strategico intrapreso, che vede tra i propri obiettivi l'incremento del proprio contributo alla *circular economy*, attraverso lo sviluppo di prodotti e soluzioni dedicate alla filiera del riciclato, la crescita per acquisizioni e la volontà di incrementare le proprie quote di mercato nell'area *Food & non plastic*.

Nei primi nove mesi del 2020 il Gruppo ha risentito degli effetti derivanti dalla diffusione del COVID-19, in particolare con riguardo ai ricavi, in flessione rispetto al medesimo periodo del 2019; buona la *performance* reddituale, che ha beneficiato della riduzione dei costi relativi a viaggi, trasferte e fiere, nonché delle altre



azioni intraprese volte al contenimento dei costi. Permane un contesto di generale incertezza, le cui evoluzioni e i relativi effetti risultano difficilmente prevedibili.

Il backlog di ordini al 30 settembre 2020 è in linea con i volumi usuali del Gruppo; tuttavia, il rischio di restrizioni alla mobilità ed il contesto di generale incertezza non consentono di escludere la possibilità di un qualche rallentamento nell'esecuzione degli ordini in portafoglio soprattutto con riguardo alle attività di installazione e avvio degli impianti.

Il Gruppo Piovan è presente in una pluralità di aree geografiche e in settori molto diversificati consentendo una mitigazione del rischio complessivo legato alla crisi in atto; inoltre il Gruppo sta valutando se e in che misura fare ulteriormente ricorso agli ammortizzatori sociali messi a disposizione dai governi dei paesi interessati.

CONFERENCE CALL

I risultati al 30 settembre 2020 saranno presentati alla comunità finanziaria durante una *conference call* che si terrà il **12 novembre alle ore 15:00 CET**. È possibile partecipare alla conference call chiamando uno dei seguenti numeri o connettendosi al *webcast*:

ITALIA: + 39 02 805 88 11

UK: + 44 121 281 8003

USA (numero locale internazionale) + 1 718 7058794

USA (numero verde) + 1 855 2656959

GERMANIA: + 49 6917415713

FRANCIA: + 33 170918703

SVIZZERA: + 41 225954727

Link al webcast: https://87399.choruscall.eu/links/piovan201112.html

Prima dell'inizio della conference call alcune slide di presentazione verranno messe a disposizione sul sito web www.piovangroup.com, nella sezione *Investor Relations /* Presentazioni.

Il presente documento potrebbe contenere dichiarazioni previsionali ("forward-looking statements") relative a eventi futuri e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Piovan. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischiosità e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi



futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati, a causa di una molteplicità di fattori.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Elisabetta Floccari, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2020 saranno depositate nei termini di legge presso la Sede sociale (Via delle Industrie, 16 – Santa Maria di Sala (VE)) e presso Borsa Italiana S.p.A., a disposizione di chiunque ne farà richiesta e sarà inoltre disponibile sul sito internet della Società - www.piovangroup.com, nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "1Info" all'indirizzo www.1Info.it.

Piovan S.p.A. rende noto, ai sensi della normativa vigente, che le Informazioni Finanziarie Periodiche al 30 settembre 2020, approvate dal Consiglio di Amministrazione dell'11 novembre 2020 sono a disposizione del pubblico, presso la sede legale della Società, sul sito internet, www.piovangroup.com, nella sezione *Investor Relations* / Bilanci e Relazioni, nonché presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato 1Info www.1Info.it.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI:

Piovan S.p.A.

Investor Relations Officer
Patrizia Tammaro Silva
ir@piovan.com
Tel. 041 5799111

Global Reputation S.r.l.

Press Office

Margherita Anna Mulas

press@globalreputation.it

Tel. 335 7870209

Piovan

Il Gruppo Piovan è il principale operatore a livello mondiale nello sviluppo e nella produzione di sistemi ausiliari di automazione dei processi produttivi per lo stoccaggio, trasporto e trattamento di polimeri, bioresine, plastica riciclata, liquidi alimentari e polveri alimentari e non. Negli ultimi anni il Gruppo è particolarmente attivo anche nello sviluppo e nella produzione di sistemi ausiliari di automazione dei processi produttivi legati alle bio economie ed economie circolari per il riciclo e riutilizzo della plastica e per la produzione di plastiche compostabili in maniera naturale nell'ambiente, cogliendo le opportunità di *cross selling*.

Si riportano di seguito i prospetti contabili consolidati del Gruppo Piovan.



SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA

ATTIVO	Note	30.09.2020	31.12.2019
ATTIVITÀ NON CORRENTI			
Attività materiali	Nota 1	49.951	52.430
Attività immateriali	Nota 2	7.221	7.510
Partecipazioni	Nota 3	270	270
Altre attività non correnti	Nota 4	537	427
Imposte anticipate	Nota 5	3.940	4.489
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI		61.918	65.126
ATTIVITÀ CORRENTI			
Rimanenze	Nota 6	33.209	29.264
Attività per lavori in corso su ordinazione	Nota 7	5.249	3.712
Crediti commerciali correnti	Nota 8	43.792	52.816
Attività finanziarie correnti	Nota 9	5.239	6.319
Crediti tributari	Nota10	2.468	3.735
Altre attività correnti	Nota 11	4.500	3.705
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	Nota 12	62.165	59.123
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI		156.621	158.675
TOTALE ATTIVO		218.539	223.801



PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	Note	30.09.2020	31.12.2019
PATRIMONIO NETTO			
Capitale Sociale	Nota 13	6.000	6.000
Riserva legale	Nota 13	1.200	1.200
Riserva azioni proprie in portafoglio	Nota 13	(2.250)	(2.250
Riserva di conversione	Nota 13	(3.363)	(1.211
Altre Riserve e utili indivisi	Nota 13	59.012	38.93
Utile (perdita) del periodo	Nota 13	11.070	18.70
Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo		71.669	61.37
Patrimonio netto di terzi	Nota 15	1.815	3.77
TOTALE PATRIMONIO NETTO		73.484	65.15
PASSIVITÀ NON CORRENTI			
Finanziamenti a medio/lungo termine	Nota 16	22.046	20.93
Passività finanziarie non correnti	Nota 16	6.316	6.51
Passività per benefici definiti ai dipendenti	Nota 17	5.011	4.81
Fondo per rischi ed oneri	Nota 18	2.731	2.95
Passività non correnti per opzioni concesse ad azionisti di minoranza	Nota 19	2.306	2.53
Altre passività non correnti	Nota 20	274	26
Passività fiscali differite	Nota 5	1.646	1.98
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI		40.331	40.01
PASSIVITÀ CORRENTI			
Quota corrente finanziamenti a medio lungo termine	Nota 16	11.403	11.96
Debiti correnti verso banche	Nota 16	23.011	25.02
Passività finanziarie correnti	Nota 16	1.802	1.94
Debiti commerciali	Nota 21	25.921	40.55
Anticipi da clienti	Nota 22	19.862	16.06
Passività per lavori in corso su ordinazione	Nota 7	5.455	2.52
Passività correnti per opzioni concesse ad azionisti di minoranza	Nota 19	-	2.72
Debiti tributari e previdenziali	Nota 23	5.605	6.73
Altre passività correnti	assività correnti Nota 24		11.10
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI		104.724	118.63
TOTALE PASSIVO		145.055	158.65
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		218.539	223.80



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Conto Economico in migliaia di euro	Note	30.09.2020	30.09.2019
Ricavi	Nota 25	149.421	164.015
Altri ricavi e proventi	Nota 26	2.849	4.210
TOTALE RICAVI E ALTRI PROVENTI		152.269	168.225
Acquisti materie prime, componenti, merci e variazione rimanenze	Nota 27	58.114	63.556
Costi per servizi	Nota 28	31.270	37.710
Costi per godimento beni di terzi	Nota 29	913	1.220
Costo del personale	Nota 30	40.171	43.698
Altri costi operativi	Nota 31	1.751	2.625
Accantonamenti per rischi ed oneri	Nota 32	48	443
Ammortamenti e svalutazioni	Nota 33	4.079	3.193
TOTALE COSTI		136.347	152.444
RISULTATO OPERATIVO		15.923	15.780
Proventi finanziari	Nota 34	391	434
Oneri finanziari	Nota 34	(450)	(396)
Utili (perdite) su cambi	Nota 35	(860)	481
Proventi (oneri) da valutazione di passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza	Nota 36	114	(96)
Utile (perdita) da partecipazioni valutate a patrimonio netto	Nota 37	-	75
UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE		15.118	16.280
Imposte	Nota 38	4.625	4.614
UTILE DEL PERIODO		10.493	11.665
ATTRIBUIBILE A:			
Azionisti della controllante		11.070	11.742
Interessenze di pertinenza di Terzi		(577)	(76)
Utile per azione			
Utile base per azione (in unità di euro)	Nota 14	0,22	0,23



CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

Conto Economico Complessivo	30.09.2020	30.09.2019
Utile del periodo	10.493	11.665
Altre componenti dell'utile complessivo che si riverseranno nel conto economico in periodi successivi:		
- Differenze cambio da conversione	(2.161)	588
Altre componenti dell'utile complessivo che non si riverseranno nel conto economico in periodi successivi:		
- Attualizzazione benefici ai dipendenti al netto dell'effetto fiscale	3	5
- Attualizzazione Fondo per indennità suppletiva clientela	(3)	-
Utile complessivo del periodo	8.334	12.259
di cui attribuibile a:		
- Azionisti della controllante	8.909	12.334
- Interessenze di pertinenza di terzi	(577)	(76)



RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO (in migliaia di €)

ATTIVITA OPERATIVA Utile (perdita) dell'esercizio 10.493 11.665 Rettifiche per:	Rendiconto finanziario	30.09.2020	30.09.2019
Rettifiche per: Ammortamenti 9 valutazioni 4.079 3.193 Accantonamenti 228 1.157 Oneri e (Proventi) finanziari netti non monetari 20 (59) Variazione dei fondi per rischi e oneri e passività per benefici ai dipendenti 188 642 (Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni e partecipazioni (17) (714) Variazioni non monetarie legate a passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza Valutazione ad equity delle partecipazioni (115) 95 Valutazione ad equity delle partecipazioni (115) 95 Altre variazioni non monetarie (225) 4.614 Flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante (225) 4.614 Flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante 19,276 20,543 (Incremento) o decremento delle rimanenze (5.772) (2.534) (Incremento) o decremento altre attività correnti (831) (2.599) Incremento o (decremento) degli anticipi da clienti (3.842) 7.539 Incremento o (decremento) degli anticipi da clienti 3.842 7.539 Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (8.31) (2.599) Incremento o (decremento) passività non correnti (5.50) (3.60) Incremento o (decremento) passività materiali (2.10) (591) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali (2.10) (591) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali (2.10) (591) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali (2.10) (591) Disinvestimenti (Investimenti) in Partecipazioni - (776) Flusso Di CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (8) (3.684) Disinvestimenti (Investimenti) in Partecipazioni - (776) Flusso Di CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (5.425) (4.645) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (4.8 ± C) (2.675) (3.675) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (4.8 ± C) (5.675) (5.675) (5.675) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (5.6854) (5.676)			
Rettifiche per: Ammortamenti 9 valutazioni 4.079 3.193 Accantonamenti 228 1.157 Oneri e (Proventi) finanziari netti non monetari 20 (59) Variazione dei fondi per rischi e oneri e passività per benefici ai dipendenti 188 642 (Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni e partecipazioni (17) (714) Variazioni non monetarie legate a passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza Minoranza (115) 95 Valutazione ad equity delle partecipazioni (175) (75) Altre variazioni non monetarie (225) 4.614 Flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante (1927) (187) (10.493	11.665
Accantonamenti 228 1.157 Oneri e (Proventi) finanziari netti non monetari 20 (559) Variazione dei fondi per rischi e oneri e passività per benefici ai dipendenti 188 642 (Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni e partecipazioni (17) (714) Variazioni non monetarie legate a passività per opzioni concesse ad azionisti di minioranza (115) 95 Valutazione ad equity delle partecipazioni - (75) Altre variazioni non monetarie (125) 25 Imposte (125) 26 Illusto di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante 19,276 (125) 25 Imposte (150) 26 Illusto di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante 19,276 (125) 26 Illusto di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante 19,276 (125) 24 Illusto di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante 19,276 (125) 24 Illusto di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante 19,276 (125) 25 Imposte pasi (125) 26 Illusto di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante 19,276 (125) 20,541 Illusto di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante 19,276 (125) 20,541 Illusto di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante 19,276 (125) 20,541 Illusto di cassa operativo prima delle variazioni (125) 20,541 Illusto di cassa operativo prima delle variazioni (130,90) (127,23) 21,541 Illusto di cassa operativo prima delle variazioni (130,90) (127,23) 21,541 Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (130,90) (127,23) 21,541 Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (13,542 (130) (130) (130,90) (127,23) 21,541 Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (155) (130) (130,90) (127,23) 21,541 Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (155) (130) (130,90) (127,23) 21,541 Incremento o (decremento) delle altre passività non correnti (155) (130,90) (130,90) (130,90) (130,90) (130,90) (130,90) (130,90) (130,90) (130,9			
Oneri e (Proventi) finanziari netti non monetari 20 (59) Variazione dei fondi per rischi e oneri e passività per benefici ai dipendenti 188 (642 (Plus) o minusvalenze da realizzo di immolilizzazioni e partecipazioni (17) (714) Variazioni non monetarie legate a passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza (115) 95 Valutazioni non monetarie legate a passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza (225) 25 25 Altre variazioni non monetarie (225) 25 25 26 Altre variazioni non monetarie (225) 25 25 25 Altre variazioni non monetarie (225) 25 25 25 25 Altre variazioni non monetarie (225) 25 25 25 25 25 25 25		4.079	3.193
Oneri e (Proventi) finanziari netti non monetari 20 (59) Variazione dei fondi per rischi e oneri e passività per benefici ai dipendenti 188 (642 (Plus) o minusvalenze da realizzo di immolilizzazioni e partecipazioni (17) (714) Variazioni non monetarie legate a passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza (115) 95 Valutazioni non monetarie legate a passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza (225) 25 25 Altre variazioni non monetarie (225) 25 25 26 Altre variazioni non monetarie (225) 25 25 25 Altre variazioni non monetarie (225) 25 25 25 25 Altre variazioni non monetarie (225) 25 25 25 25 25 25 25	Accantonamenti	228	1.157
Variazione dei fondi per rischi e oneri e passività per benefici ai dipendenti (Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilitzazioni e partecipazioni (17) (714) (714) Variazioni non monetarie legate a passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza (115) 95 Valutazione ad equity delle partecipazioni – (75) (75) Altre variazioni non monetarie (225) 25 Imposte (225) 25 Imposte (325) 25 Imposte (325) 25 Imposte (326) 4.614 Flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante (19.276) (20.543) (Incremento) o decremento dei crediti commerciali 7.108 (1.071) (Incremento) o decremento delle rimanenze (5.772) (2.534) (Incremento) o decremento delle rimanenze (5.772) (2.534) (Incremento) o decremento) dei debiti commerciali (13.090) (12.723) (Incremento o (decremento) degli anticipi da clienti 3.842 7.539 (Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (3.090) (12.723) (Incremento) o decremento altre attività correnti (3.362 (2.803) (Incremento) o decremento passività non correnti (5.50) (3.60) (Imposte pagate (5.369) (4.095) (19.50) (2.50)	Oneri e (Proventi) finanziari netti non monetari	20	
Plus o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni e partecipazioni (17) (714) Variazioni non monetarie legate a passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza (115) 95 Valutazione ad equity delle partecipazioni		188	
Variazioni non monetarie legate a passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza (115) 95 Altra variazioni dei deguity delle partecipazioni - (75) Altre variazioni non monetarie (225) 25 Imposte 4.625 4.614 Flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante 19.276 20.543 (Incremento) o decremento deile rimanenze (5.772) (2.534) (Incremento) o decremento delle rimanenze (5.772) (2.534) (Incremento) o decremento di re attività correnti (831) (2.59) Incremento o (decremento) dei debiti commerciali (13.090) (12.723) Incremento o (decremento) deile altri passività correnti (33.162 (2.803)) (Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (3.3.62 (2.803)) (Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (3.62 (2.803)) (Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (550) (360) (Incremento o (decremento) passività non correnti (550) (360) (Incremento o (decremento) passività non correnti (550) (360) Imposte pagate (5.3.69) (4.095) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA (A) (8.59) (2.095) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali (1.158) (6.854) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali (1.158) (6.854) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie (1.060 (6.283)) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie (1.060 (6.283)) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie (1.060 (6.283)) RITIVITA' DI FINANZIAMENTO (6.283) Ferogazione di finanziamenti bancari (1.060 (6.283)) RITIVITA' DI FINANZIAMENTO (7.773) Fulusso DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI RINVESTIMENTO (8) (8.084) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (8.084) RITIVITA' DI FINANZIAME		(17)	(714)
Valutazione ad equity delle partecipazioni		,	, ,
Altre variazioni non monetarie (225) 25 Imposte 4.625 4.614 Flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante (19.276) 20.543 (Incremento) o decremento dei crediti commerciali (1.071) (Incremento) o decremento delle rimanenze (5.772) (2.534) (Incremento) o decremento delle rimanenze (5.772) (2.534) (Incremento) o decremento delle rimanenze (5.772) (2.534) (Incremento) o decremento delle rimanenze (831) (2.599) Incremento o (decremento) dei debiti commerciali (13.090) (12.723) Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (13.090) (12.723) Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (10.090) (12.723) Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (10.090) (10.090) (10.090) (10.090) (Incremento) o decremento attività non correnti (550) (360) Imposte pagate (5.369) (4.095)	minoranza	(115)	95
Altre variazioni non monetarie (225) 25 Imposte 4.625 4.614 Flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante (19.276) 20.543 (Incremento) o decremento dei crediti commerciali (1.071) (Incremento) o decremento delle rimanenze (5.772) (2.534) (Incremento) o decremento delle rimanenze (5.772) (2.534) (Incremento) o decremento delle rimanenze (5.772) (2.534) (Incremento) o decremento delle rimanenze (831) (2.599) Incremento o (decremento) dei debiti commerciali (13.090) (12.723) Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (13.090) (12.723) Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (10.090) (12.723) Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (10.090) (10.090) (10.090) (10.090) (Incremento) o decremento attività non correnti (550) (360) Imposte pagate (5.369) (4.095)	Valutazione ad equity delle partecipazioni	-	(75)
Flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante (Incremento) o decremento dei crediti commerciali (Incremento) o decremento delle rimanenze (Incremento) o decremento altre attività correnti (R831) (Incremento) o decremento altre attività correnti (R831) (Incremento o (decremento) del debiti commerciali (Incremento o (decremento) degli anticipi da clienti (Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (R831) (Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (R831) (Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (R832) (Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (R833) (Incremento o (decremento) passività non correnti (R834) (R834) (R834) (R835) (R8		(225)	25
(Incremento) o decremento dei crediti commerciali 7.108 (1.071)	Imposte	4.625	4.614
(Incremento) o decremento delle rimanenze (19.772) (2.534) (19.5	Flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante	19.276	20.543
Incremento decremento altre attività correnti (831) (2.599) Incremento (decremento) dei debiti commerciali (13.090) (12.723) Incremento o (decremento) degli anticipi da clienti 3.842 7.539 Incremento o (decremento) degli anticipi da clienti 3.362 (2.803) Incremento o (decremento) delle altre passività correnti 623 634 Incremento o (decremento) passività non correnti 623 634 Incremento o (decremento) passività non correnti (550) (360) (360) Imposte pagate (5.369) (4.095) (4.09	(Incremento) o decremento dei crediti commerciali	7.108	(1.071)
Incremento decremento altre attività correnti (831) (2.599) Incremento (decremento) dei debiti commerciali (13.090) (12.723) Incremento o (decremento) degli anticipi da clienti 3.842 7.539 Incremento o (decremento) degli anticipi da clienti 3.362 (2.803) Incremento o (decremento) delle altre passività correnti 623 634 Incremento o (decremento) passività non correnti 623 634 Incremento o (decremento) passività non correnti (550) (360) (360) Imposte pagate (5.369) (4.095) (4.09	(Incremento) o decremento delle rimanenze	(5.772)	(2.534)
Incremento o (decremento) degli anticipi da clienti 3.842 7.539 Incremento o (decremento) delle altre passività correnti 3.362 (2.803) (Incremento) o decremento attività non correnti 623 634 Incremento o (decremento) passività non correnti (550) (360) Imposte pagate (5.369) (4.095) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA (A) 8.599 2.530 ATTIVITA' DI INVESTIMENTO Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali Disinvestimenti (Investimenti) in Attività immateriali (210) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie 1.060 (6.283) Disinvestimenti (Investimenti) in Partecipazioni - (776) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) (308) (14.476) ATTIVITA' DI INVAZIAMENTO Erogazione di finanziamenti bancari 3.622 15.000 Rimborsi di finanziamenti bancari (3.035) (4.951) Variazione di passività finanziarie correnti verso banche (2.014) 10.013 Prestiti obbligazionari Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie (1.212) 10.820 Premio Dividendi pagati - (7.723) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EFFETTO CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EFFETTO CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EFFETTO CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EFFETTO CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EFFETTO CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EFFETTO CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EFFETTO CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EFFETTO CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EFFETTO CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (B ± B ± C) EFFET	(Incremento) o decremento altre attività correnti	(831)	
Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (Incremento) o decremento attività non correnti (Incremento o (decremento attività non correnti (Incremento o (decremento) passività non correnti (Incremento o (decremento) de ATTIVITA' OPERATIVA (A) 8.599 2.530 ATTIVITA' DI INVESTIMENTO Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali (Incremento (Investimenti) in Attività materiali (Incrementi (Investimenti) in Attività materiali (Incrementi (Investimenti) in Attività finanziarie Incrementi (Investimenti) in Partecipazioni (Incremento) di Cassa NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) Rimborsi di finanziamenti bancari (Incremento) di finanziamenti bancari (Incremento) di finanziamenti bancari (Incremento) di decremento) di altre passività finanziarie (Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie (Incremento) di Cassa NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) Servizione di Servizio del Cassa del DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE 2.816 (876)	Incremento o (decremento) dei debiti commerciali	(13.090)	(12.723)
Incremento o (decremento) delle altre passività correnti (Incremento) o decremento attività non correnti (Incremento o (decremento attività non correnti (Incremento o (decremento) passività non correnti (Incremento o (decremento) de ATTIVITA' OPERATIVA (A) 8.599 2.530 ATTIVITA' DI INVESTIMENTO Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali (Incremento (Investimenti) in Attività materiali (Incrementi (Investimenti) in Attività materiali (Incrementi (Investimenti) in Attività finanziarie Incrementi (Investimenti) in Partecipazioni (Incremento) di Cassa NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) Rimborsi di finanziamenti bancari (Incremento) di finanziamenti bancari (Incremento) di finanziamenti bancari (Incremento) di decremento) di altre passività finanziarie (Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie (Incremento) di Cassa NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) Servizione di Servizio del Cassa del DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE 2.816 (876)	Incremento o (decremento) degli anticipi da clienti	3.842	7.539
(Incremento) o decremento attività non correnti Incremento o (decremento) passività incrementi (la.0550) Imposte pagate Incrementi (Investimenti) in Attività operativa (A) Incremento (Investimenti) in Attività materiali Incremento (Investimenti) in Attività inmateriali Incrementi (Investimenti) in Attività finanziarie Incrementi (Investimenti) in Attività finanziarie Incrementi (Investimenti) in Partecipazioni Incrementi (Investimenti) in Attività inmateriali Incrementi (Investimenti) in Attività inmateriali Incrementi (Investimenti) Investimenti (Investimenti) Investimenti (Investimenti) Investimenti (Investimenti) Investimenti (Investimenti (Investimenti) Investimenti (Investimenti (Investimenti) Investimenti (Investimenti (Investimenti) Investimenti (Investimenti (Investimenti (Investimenti) Investimenti (Investimenti (Investimenti (Investimenti (Investimenti) Investimenti (Investimenti (Investi		3.362	(2.803)
Imposte pagate (5.369) (4.095) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA (A) 8.599 2.530 ATTIVITA' DI INVESTIMENTO Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali (210) (591) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie (210) (591) Disinvestimenti (Investimenti) in Partecipazioni - (776) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) (308) (14.476) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO Erogazione di finanziamenti bancari (3.035) (4.951) Variazione di passività finanziarie correnti verso banche (2.014) 10.013 Prestiti obbligazionari		623	634
Imposte pagate (5.369) (4.095) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA (A) 8.599 2.530 ATTIVITA' DI INVESTIMENTO Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali (2.10) (591) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie (2.10) (591) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie (2.00) (5.283) Disinvestimenti (Investimenti) in Partecipazioni (7.766) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) (3.088) (14.476) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO Erogazione di finanziamenti bancari (3.035) (4.951) Variazione di passività finanziarie correnti verso banche (2.014) (10.013) Prestiti obbligazionari (2.014) (1.212) (1.082) Acquisto di quote di minoranza di società controllate (2.836) (187) Premio (2.836) (187) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) (5.475) (1.070) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) (2.817 (876) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) (2.817 (876) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) (2.104 (2.104) (2	Incremento o (decremento) passività non correnti	(550)	(360)
FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA (A) ATTIVITA' DI INVESTIMENTO Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali Disinvestimenti (Investimenti) in Attività immateriali Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie Disinvestimenti (Investimenti) in Partecipazioni FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) Erogazione di finanziamenti bancari Rimborsi di finanziamenti bancari Prestiti obbligazionari Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie Acquisto di quote di minoranza di società controllate Premio Dividendi pagati FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) Erogazione di pinanziamenti bancari (2.014) 10.013 Prestiti obbligazionari		(5.369)	
ATTIVITA' DI INVESTIMENTO Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali (210) (591) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività immateriali (210) (591) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie 1.060 (6.283) Disinvestimenti (Investimenti) in Partecipazioni - (776) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) (308) (14.476) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO Erogazione di finanziamenti bancari 3.622 15.000 Rimborsi di finanziamenti bancari (3.035) (4.951) Variazione di passività finanziarie correnti verso banche (2.014) 10.013 Prestiti obbligazionari Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie (1.212) (1.082) Acquisto di quote di minoranza di società controllate (2.836) (187) Premio Dividendi pagati - (7.723) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) (5.475) 11.070 VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) 2.817 (876) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) 59.123 39.113 CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'A FINE DELL'ESERCIZIO (E) 59.123 39.113 CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) 62.165 38.212 VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) 2.816 (876)			
Disinvestimenti (Investimenti) in Attività immateriali (210) (591) Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie 1.060 (6.283) Disinvestimenti (Investimenti) in Partecipazioni - (776) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) (308) (14.476) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO Erogazione di finanziamenti bancari 3.622 15.000 Rimborsi di finanziamenti bancari (3.035) (4.951) Variazione di passività finanziarie correnti verso banche (2.014) 10.013 Prestiti obbligazionari Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie (1.212) (1.082) Acquisto di quote di minoranza di società controllate (2.836) (187) Premio Dividendi pagati - (7.723) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) (5.475) 11.070 VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) 2.817 (876) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (DELL'ESERCIZIO (E) 59.123 39.113 CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) 62.165 38.212 VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (2.816 (876)			
Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie Disinvestimenti (Investimenti) in Partecipazioni - (776) FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO Erogazione di finanziamenti bancari Rimborsi di finanziamenti bancari Variazione di passività finanziarie correnti verso banche Prestiti obbligazionari - Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie Acquisto di quote di minoranza di società controllate Premio Dividendi pagati FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL' INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F)	Disinvestimenti (Investimenti) in Attività materiali	(1.158)	(6.854)
Disinvestimenti (Investimenti) in Partecipazioni FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO Erogazione di finanziamenti bancari Rimborsi di finanziamenti bancari Variazione di passività finanziarie correnti verso banche Prestiti obbligazionari Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie Acquisto di quote di minoranza di società controllate Premio Dividendi pagati FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F)	Disinvestimenti (Investimenti) in Attività immateriali	(210)	(591)
FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO Erogazione di finanziamenti bancari Rimborsi di finanziamenti bancari Variazione di passività finanziarie correnti verso banche Prestiti obbligazionari Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie Acquisto di quote di minoranza di società controllate Premio Dividendi pagati FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F)	Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie	1.060	(6.283)
FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO Erogazione di finanziamenti bancari Rimborsi di finanziamenti bancari Variazione di passività finanziarie correnti verso banche Prestiti obbligazionari Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie Acquisto di quote di minoranza di società controllate Premio Dividendi pagati FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F)	Disinvestimenti (Investimenti) in Partecipazioni	-	
ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO Erogazione di finanziamenti bancari Rimborsi di finanziamenti bancari Variazione di passività finanziarie correnti verso banche Prestiti obbligazionari Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie Acquisto di quote di minoranza di società controllate Premio Dividendi pagati FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F)		(308)	(14.476)
Rimborsi di finanziamenti bancari Variazione di passività finanziarie correnti verso banche Prestiti obbligazionari Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie Acquisto di quote di minoranza di società controllate Premio Dividendi pagati FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE			
Rimborsi di finanziamenti bancari Variazione di passività finanziarie correnti verso banche Prestiti obbligazionari Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie Acquisto di quote di minoranza di società controllate Premio Dividendi pagati FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE	Erogazione di finanziamenti bancari	3.622	15.000
Prestiti obbligazionari Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie Acquisto di quote di minoranza di società controllate (2.836) (187) Premio - Dividendi pagati FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) (5.475) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (876)		(3.035)	(4.951)
Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie (1.212) (1.082) Acquisto di quote di minoranza di società controllate (2.836) (187) Premio	Variazione di passività finanziarie correnti verso banche	(2.014)	
Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie (1.212) (1.082) Acquisto di quote di minoranza di società controllate (2.836) (187) Premio	Prestiti obbligazionari	-	1
Acquisto di quote di minoranza di società controllate (2.836) (187) Premio		(1.212)	(1.082)
Dividendi pagati FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (876)	Acquisto di quote di minoranza di società controllate	(2.836)	
Dividendi pagati FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (876)	Premio	=	-
VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE 2.816 (876)		-	(7.723)
VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE 2.816 (876)	FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	(5.475)	
EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE 2.816 (876)			
EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE 225 39.113 CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE 2.816 (876)	VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C)	2.817	(876)
CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) 59.123 39.113 CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) 62.165 38.212 VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE 2.816 (876)			
CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) 62.165 38.212 VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE 2.816 (876)	CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E)	59.123	
VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE 2.816 (876)		_	
	VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE	2.816	(876)
INTERESSI PAGATI DURANTE IL PERIODO 514 396			
	INTERESSI PAGATI DURANTE IL PERIODO	5 <u>1</u> 4	396



PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva azioni proprie in portafoglio	Riserva di conversione	Altre Riserve e utili indivisi	Risultato d'esercizio azionisti della controllante	Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della controllante	Patrimonio netto di terzi	TOTALE PATRIMONIO NETTO
Saldi al 01.01.2019	6.000	1.200	(2.250)	(1.594)	25.748	23.881	52.985	3.791	56.775
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	(7.639)	-	(7.639)	(83)	(7.723)
Destinazione risultato esercizio precedente	-	-	-	-	23.881	(23.881)	-	-	-
Put Options minorities	-	-	-	-	(1.221)	-	(1.221)	-	(1.221)
Variazione di Interessenze di minoranza	-	-	-	-	(48)	-	(48)	(37)	(85)
Totale Utile Complessivo	-	-	-	588	4	11.742	12.334	(76)	12.258
Saldi al 30.09.2019	6.000	1.200	(2.250)	(1.006)	40.725	11.742	56.411	3.595	60.004

	Capitale sociale	Riserva legale	Riserva azioni proprie in portafoglio	Riserva di conversione	Altre Riserve e utili indivisi	Risultato d'esercizio azionisti della controllante	Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della controllante	Patrimonio netto di terzi	TOTALE PATRIMONIO NETTO
Saldi al 01.01.2020	6.000	1.200	(2.250)	(1.211)	38.938	18.700	61.377	3.774	65.151
Distribuzione dividendi	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinazione risultato esercizio precedente	-	-	-	-	18.700	(18.700)	-	-	-
Riclassifica variazione riserva di conversione	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variazione di Interessenze di minoranza	-	-	-	8	1.374	-	1.382	(1.382)	-
Totale Utile Complessivo	-	-	-	(2.161)	0	11.070	8.909	(577)	8.333
Saldi al 30.09.2020	6.000	1.200	(2.250)	(3.363)	59.012	11.070	71.668	1.815	73.484